

# 5 veje til vækst

Udviklingsstrategi for Billund Kommune 2011 – 2020

Endelig version



Billund  
kommune



## Indhold

1	Indledning.....	3
1.1	Læsevejledning.....	3
1.2	Udviklingsstrategi.....	4
1.3	Masterplan .....	5
1.4	Udviklingsplan for kommunal service .....	5
2	Bosætning .....	7
2.1	Billund Kommunes mål for vækstindsatsen <i>Bosætning</i> er: .....	7
2.2	Hvad ønsker vi at gøre? .....	7
3	Turisme- og erhvervsudvikling .....	9
3.1	Billund Kommunes mål for vækstindsatsen <i>turisme- og erhvervsudvikling</i> er: .....	10
3.2	Hvad ønsker vi at gøre? .....	10
4	Børnenes Hovedstad .....	11
4.1	Billund Kommunes mål for vækstindsatsen <i>Børnenes Hovedstad</i> er at: .....	11
4.2	Hvad ønsker vi at gøre? .....	11
5	Uddannelse, udvikling og læring.....	13
5.1	Billund Kommunes mål for vækstindsatsen <i>Uddannelse, udvikling og læring</i> er:.....	13
5.2	Hvad ønsker vi at gøre? .....	14
6	Alle veje fører til Billund og videre ud i verden.....	15
6.1	Billund Kommunes mål for vækstindsatsen <i>Alle veje fører til Billund og videre ud i verden</i> er:.....	15
6.2	Hvad ønsker vi at gøre? .....	15

## 1 Indledning

Vækst og udvikling er nøgleord i Billund Kommune, og kommunens nye udviklingsstrategi *5 Veje til Vækst* sender et stærkt signal om, at sådan vil det også være de kommende ti år.

Andre nøgleord i forhold til udviklingsstrategien er borgerinddragelse og dialog.

De *5 Veje til Vækst* har egen hjemmeside, hvor projekter relateret til de fem veje bliver præsenteret. Via hjemmesiden kan alle interessenter komme med forslag og ideer, ligesom hjemmesiden [www.5vejertilvaekst.dk](http://www.5vejertilvaekst.dk) har debatforum.

*5 Veje til Vækst* er afløseren Billund Kommunes først udviklingsstrategi fra 2008.

De *5 veje til vækst* skal sammen med en udviklingsplan for kommunal service og masterplanen over anlægs- og udviklingsinitiativer være med til at indfri Byrådets overordnede vision.

Visionen er, at Billund Kommune vil være "*familien bedste valg*". Med de *5 veje til vækst* sættes en ambitiøs kurs for, hvordan Billund Kommune vil arbejde mod målet understøttet af principperne om innovation, bæredygtighed, kvalitet, eksperimentarium, nye samarbejdsformer og internationalisering.

De *5 Veje til Vækst* er at:

- Skabe øget tilflytning til Billund Kommune
- Styrke turismen og den øvrige erhvervsudvikling i Billund Kommune
- Udvikle Børnenes Hovedstad
- Øge uddannelsesniveaet i Billund Kommune
- Sikre infrastrukturel udvikling der understøtter vækstambitionerne

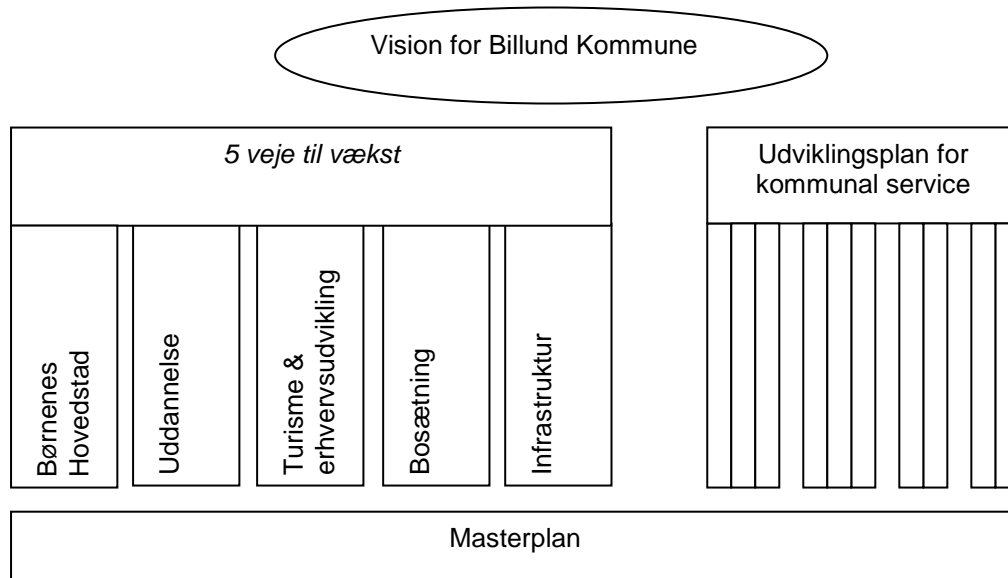
### 1.1 Læsevejledning

*5 veje til vækst* anviser 5 veje til, hvorledes Billund Byråd vil indfri kommunens overordnede vision. *5 veje til vækst* håndterer de udfordringer, der påføres kommunen udefra.

*5 veje til vækst* suppleres af den kommende plan for udvikling af den kommunale service (udviklingsplan), som forventes klar ultimo 2012.

*5 veje til vækst* og udviklingsplanen understøttes af kommunens samlede masterplan - en 10årig plan over prioriterede investeringer.

*5 veje til vækst*, den kommende udviklingsplan og den understøttende masterplan forholder sig til hinanden på følgende vis:



## 1.2 Udviklingsstrategi

Billund Kommune ønsker vækst og udvikling. Med de vilkår Borgerne i Billund Kommune lever under og har udsigt til, medfører det en række udfordringer, som Billund Byråd vil søge at håndtere proaktivt, så de ud fra en helhedsbetragtning får et forløb, der er til fordel for Billund Kommunes borgere og virksomheder. Kun derved kan der skabes optimisme og fremdrift og Billund Kommunes image i omverdenen kan styrkes.

Inden for den kommende 10års periode ser Billund Byråd følgende udfordringer:

1. Skabe øget tilflytning til Billund Kommune
2. Styrke turismen og den øvrige erhvervsudvikling i Billund Kommune
3. Udvikle Børnenes Hovedstad
4. Øge uddannelsesniveaet i Billund kommune
5. Sikre infrastrukturel udvikling der understøtter vækstambitionerne

I håndteringen af ovenstående udfordringer vil Billund Kommune videst muligt arbejde ud fra følgende principper:

- Bæredygtighed
- Innovation
- Eksperimentarium
- Kvalitet
- Nye samarbejdsformer
- Internationalisering

### 1.3 Masterplan

Masterplanen er Byrådets redskab til at prioritere anlægs- og udviklingsinitiativer for de næste ti år i en samlet investeringsplan på vejen frem mod at realisere visionen for Billund Kommune. Masterplanen understøtter Billund Kommunes *5 veje til vækst* og *Udviklingsplan for kommunal service i Billund Kommune*.

Masterplanen indeholder dermed rammerne for de investeringer, som Byrådet forventer at skulle foretage inden for de næste 10 år. Masterplanen er tænkt revideret årligt i forlængelse af budgetlægningen, hvor der konkret i budgettet træffes beslutning om at afsætte midler til næste års anlægsinvesteringer. Der kan i løbet af et budgetår opstå nye behov og krav, som ikke er forudset, og som nødvendiggør ændrede prioriteringer. Nye behov og krav kan opstå, og som konsekvens vil nogle elementer skulle udsættes eller slet ikke gennemføres, men i stedet erstattes af andre.

Masterplanen er mest konkret i de første år, og bliver efterhånden mindre konkret ud i årene, hvor der i højere grad kan være tale om rammer til områder, som skal dækkes af planen frem for konkrete projekter.

Nogle projekter eller anlæg vil specifikt knytte sig til et enkelt element i *5 veje til vækst* og andre både knytte sig op til *5 veje til vækst* og til Udviklingsplanen for den kommunale service.

### 1.4 Udviklingsplan for kommunal service

*5 veje til vækst* suppleres af en udviklingsplan for den kommunale service i Billund Kommune. I gennem en række temaer, skal de enkelte udvalg udarbejde arbejde med udviklingen af den kommunale service. Temaerne tager udgangspunkt i et givent fagområde, men de tænkes udbredt i det omfang, det giver mening. F.eks. kan temaet Billunds grønne profil bredes ud til det samlede børneområde med læringsplaner omkring bæredygtig udvikling m.v.

De valgte temaer for udvikling af kommunal service er:

#### Beskæftigelsesudvalget

- Proaktiv og opsøgende ungeindsats
- Virksomhedsrettet aktivering på beskæftigelsesområdet

#### Social- og sundhedsudvalget

- Misbrugstilbud til +18årige
- Øget fokus på frivillighed
- Velfærdsteknologi på området for social service
- Forebyggende genoptræning på Sundhedsområdet

#### Teknik- og miljøudvalget

- Billund Kommunes grønne profil
- Byudvikling
- Turisme

Børne- og kulturudvalget

- Fritid
- Kultur/børnekultur.

Økonomiudvalget

- Personaleudvikling og ledelse
- Principper for styring af kommunen

## 2 Bosætning

Tilgangen til at skabe vækst gennem bosætning er lidt som historien om hønen og ægget – hvad kom først? I Billund Kommune ser vi ikke bosætning som vejen til vækst, men som en fundamental forudsætning for vækst. Vækst i bosætning styrker Billund Kommunes muligheder for fortsat udvikling og velfærd ved tilførsel af både menneskelige og økonomiske ressourcer. Øget bosætning kommer dog ikke af sig selv og kan ikke drive væksten i kommunen alene. Øget bosætning skal ses i sammenhæng med jobskabelse, erhvervs- og detailhandelsudvikling, udvikling af attraktive boligtilbud og tilstedeværelsen af attraktive service- og rekreationstilbud.

Byrådet har en vision om at nå et befolkningstal på 30.000 indbyggere. Der er tale om en væsentlig befolkningsudvidelse på 14.5 % og det i en periode, hvor befolkningstallet ser ud til at stagnere. Samtidig ses det af befolknings sammensætningen, at der primært sker udtynding i den yngre alder og befolkningen generelt bliver ældre og ældre. Der skal altså satses meget offensivt, hvis den udvikling skal vendes.

En vigtig forudsætning for at kunne realisere en befolkningstilvækst på 14.5 % over eksempelvis en 10årig periode er, at der er adgang til attraktive boliger for nytilflytterne. Ved en befolkningstilvækst på 14.5 % vil det aktuelle udbud af boliger i Billund Kommune ikke være tilstrækkeligt.

Arbejdskraften er blevet betydeligt mere mobil end tidligere. Folk pendler i dag op mod 40 % længere til jobbet end for 20 år siden, og den tendens ventes at fortsætte. Tilsvarende flytter man sig også mere og skifter bopæl flere gange gennem livet end tidligere. Tæt på 7000 borgere pendler dagligt ind i Billund Kommune. Det er et udtryk for, at kommunen har mange arbejdspladser i forhold til den almindelige arbejdsstyrke i kommunen – ca. 1.25 arbejdsplads pr. arbejdsførende.. Heri ligger et mægtigt potentiale i forhold til at skabe øget bosætning.

### 2.1 Billund Kommunes mål for vækstindsatsen *Bosætning* er:

- At øge befolkningstallet til 30.000
- At sikre grundlaget for en sund økonomi som en forudsætning for fremtidig udvikling og velfærd
- At bevare en homogen befolknings sammensætning
- At bevare en stor arbejdsstyrke i kommunen, så der fortsat er interesse i at arbejde lokalt på de mange arbejdspladser.

### 2.2 Hvad ønsker vi at gøre?

#### **Bosætningsstrategi**

Billund Kommune ønsker at udvikle og gennemføre en offensiv bosætningsstrategi, som skal skabe grundlag for at indfri Byrådets ambitiøse målsætninger for bosætning. Fokus vil være at tiltrække flere borgere i den erhvervsaktive alder til kommunen og fastholde vores nuværende borgere. Udgangspunktet er Byrådets samlede vision for kommunen – *Billund, familiens foretrukne valg*.

Mange forhold spiller naturligvis ind, når man vil tiltrække nye tilflyttere. Af forhold, som kommunen kan have indflydelse på, er bl.a. job- og boligmulighederne og den kommunale service med bl.a. gode skoler og pasningstilbud, samt skabelsen af attraktive bymiljøer. Og her skal vi sikre udvikling i hele kommunen. En

offensiv bosætningsstrategi kan således kun blive en succes, hvis den tilgodeser bosætning i såvel byer som i landområderne.

Afgørende er også at opbygge et troværdigt og godt omdømme. I Billund Kommune ved vi, hvad vi er gode til, og Billund som brand har kvalitet, substans og styrke. Blandt vores styrker er et stort udbud af arbejdspladser, stor variation i boligudbudet (med gode muligheder i såvel by, omegensbyer og i landområderne), samt gode servicetilbud, der understøtter hele familiens liv. Det skal vi være bedre til at fortælle til andre også.

Nye samarbejdsformer er en af vejene til at opnå succes. Billund Kommune vil samarbejde bredt med såvel erhvervslivet som frivillige organisationer og foreninger og udnytte den viden og de kompetencer, de besidder, for at fremme udviklingen i den kommunale service og tilflytningen til kommunen.



### 3 Turisme- og erhvervsudvikling

Billund Kommune er blevet fremhævet, som en af de absolut mest erhvervsvenlige kommuner i Danmark. Samtidig har kommunen en af de højeste erhvervsfrekvenser, som er et udtryk for, hvor stor en del af befolkningen i den erhvervsaktive alder, der står til rådighed for arbejdsmarkedet. Set i sammenhæng efterlader det et indtryk af en kommune, som i høj grad kan imødekomme erhvervslivets forudsætninger for udvikling. Men at bevare denne rolle kræver, at man er godt rustet til at klare udfordringen fra industrisamfund til servicesamfund. Udfordringen fremadrettet bliver at sikre, at der fortsat sker en positiv udvikling i antallet af arbejdspladser, og at kommunen udvikler sig til et endnu mere attraktivt sted for virksomheder at etablere og udvikle sig.

En aktiv erhvervs politik og udvikling og implementering af en erhvervsstrategi i samarbejde med erhvervet er en nødvendighed, men der vil også være stigende fokus på, at kommunen spiller en mere aktiv rolle selv i udviklingen af nye erhvervs muligheder og i fastlæggelse af fleksible rammebetingelser for det at drive erhverv i kommunen.

Med placeringen af LEGOLAND, Lalandia og lufthavnen har Billund de bedste forudsætninger for at udvikle sig til Nordeuropas største ressortområde for familieturisme. Byrådets vision er, at 5 mio. turister om få år vil besøge Billund årligt, hvoraf en meget stor del opholder sig og overnatter i området i flere dage året rundt. Familieturisme er kendetegnet ved, at hele familien samtidig får en oplevelse i et spændende, men også roligt og sikkert miljø med mangeartede udfordringer - både for hele familien og for de enkelte familiemedlemmer. Der er tale om kvalitet i rammer og indhold, så miljøet hele tiden er indbydende.

Siden 2007 er der sket en voldsom udvikling i turismen i Billund. Antallet af overnatninger er således steget fra knap 400.000 til næsten 1.5 mio. årligt – altså en stigning på over 350 % på 4 år – mens 2.6 mio. turister vurderes at have besøgt Billund i 2011. Udviklingen er et godt eksempel på, hvordan det er lykket at fastholde arbejdspladser og bringe nye til, mens antallet af arbejdspladser inden for typiske industri erhverv er faldende. VisitDenmark anslår, at turismeforbruget i Billund Kommune skaber 907 årsværk, hvilket svarer til 5 procent af kommunens samlede beskæftigelse. Desuden skaber turismen en værditilvækst på 336 mio. kr. svarende til 4 procent af kommunens totale værditilvækst.

Billund Byråd har vedtaget en turismestrategi, som skal sikre en fortsat positiv udvikling af turismen i Billund og danne udgangspunkt for destinationsudviklingen. Turismestrategien er udarbejdet i samarbejde med erhvervet selv. En fortsat udvikling af turismen vil ske i takt med, at der udvikles flere attraktioner og oplevelser, hvor familieturisme er i centrum, og i takt med, at der sker en koordinering af indsatsen for at udvikle og markedsføre ressortområdet mellem alle interessenter. Udviklingen af Destination Billund vil som målsætning have at ønsket om at tiltrække besøgende hele året, selv om der fortsat vil være højsæson i perioden juni – september.

Billund Airport, Vestdanmarks internationale lufthavn med mere end 2.5 mio. passagerer og håndtering af over 60 tusinde tons cargo årligt, er et særdeles stærkt aktiv for Billund Kommune, som vi i højere grad skal formå at udnytte i forhold til at skabe vækst i kommunen. Ikke kun har lufthavnen et større potentiale både på passager- og cargo området. I tilknytning til lufthavnen kan der udvikles særdeles interessant arbejdspladser af helt andre typer end de traditionelle industriarbejdspladser. Dette potentiale skal i højere grad udnyttes fremadrettet.

### 3.1 Billund Kommunes mål for vækstindsatsen *turisme- og erhvervsudvikling* er:

- At skabe 5.000 nye jobs i Billund Kommune
- At 5 mio. turister besøger Billund hvert år inden for få år.
- At understøtte gode udviklingsmuligheder for turisme- og erhvervsudviklingen generelt, herunder at arbejde aktivt for god infrastruktur og øvrige rammebetingelser.
- At understøtte udviklingen af Legoland Billund Ressor, som vigtigste fyrtårn for familieturismen i Destination Billund.
- At sikre et godt samspil mellem borgerne i Billund Kommune og de mange besøgende.
- At sikre mange gode oplevelser for besøgende hele året, så de kommer igen og for lokalbefolkningen.

### 3.2 Hvad ønsker vi at gøre?

#### **Turismeudvikling i samarbejde med turismeerhvervet.**

Billund Kommune ønsker at fremme turismeudviklingen sammen med turismeerhvervet. Det betyder, at kommunen ønsker at deltage i offentlig-private samarbejdsprojekter f.eks. om international markedsføring eller erhvervsudvikling. Det betyder også, at kommunen vil deltage i turismeudviklingsprojekter, som fremmer nye tiltag og den generelle erhvervsudvikling inden for turismeerhvervet - gerne i samarbejde med andre kommuner og turismeerhvervet.

Endelig vil Billund Kommune øge vidensniveauet på turismeområdet ved at fremme etableringen af en masteruddannelse på internationalt niveau, samt indgå i forskningsprojekter og PhD uddannelser.

#### **Erhvervsudvikling**

Billund Kommune ønsker at udarbejde en erhvervsudviklingsstrategi i samarbejde med Billund Erhvervsfremme. Strategien skal identificere og adressere de udfordringer, som kommunen og erhvervslivet står overfor med henblik på at finde nye veje til vækst.

Desuden ønsker Billund Kommune at samarbejde med det private erhvervsliv om etablering af udviklingsfremmende aktiviteter, som kan gavne væksten og erhvervsudviklingen i Billund Kommune. Det kan f.eks. være i ramme af et erhvervsudviklingsselskab og gennem forskningssamarbejder.

#### **Billund Airport**

Billund Airport er Vestdanmarks internationale lufthavn og porten til flere muligheder for vækst. Billund kommune ønsker at udvikle og udnytte potentialet bedre, som kommer af at være hjemsted for porten til den internationale verden. Det betyder, at Billund kommune vil drive en proaktiv erhvervspolitik overfor lufthavnsrelaterede virksomheder, som ønsker at placere sig tæt på lufthavnen, og som vil gavne den lokale og hele den vstdanske erhvervsudvikling.

## 4 Børnenes Hovedstad

Børnenes Hovedstad er en unik ambition om at gøre Billund kendt af børn og voksne over hele verden som Børnenes Hovedstad. Som hjemby for LEGO koncernen og for attraktioner som LEGOLAND og Lalandia, er Billund den naturlige hovedstad for børn. Børnenes Hovedstad er en enestående chance for Billund Kommune for at placere sig på verdenskortet, som et unikt sted for, om og med børn. Det startede som et vinderprojekt i en idékonkurrence om udvikling af Billund midtby, og er i dag et projekt med stort vækst potentiale, som skal bringe Billund Kommune ind i fremtiden.

Til at koordinere det kommunale arbejde med Børnenes Hovedstad er der ansat en kommunal ambassadør. Ambassadøren skal medvirke til at udbrede kendskabet udadtil og i kommunen om kommunens arbejde med Børnenes Hovedstad, samt være kommunens primære kontaktperson.

Udviklingen af Børnenes Hovedstad vil også foregå i et udviklingselskab med relevante aktører.

### 4.1 Billund Kommunes mål for vækstindsatsen *Børnenes Hovedstad* er at:

- Styrke alle børns mulighed for udvikling og læring
- Børnenes Hovedstad skal være et globalt centrum for, om og med børn, og være kendt af børn og deres forældre over hele verden som Børnenes Hovedstad
- Billund gennem samarbejdet med virksomheder som LEGO, Innovation Lab og Microsoft bliver børnenes digitale hovedstad
- Folk flytter til Billund Kommune, fordi vi skaber de allerbedste rammer for børns udvikling, læring og trivsel
- Billund bliver en førende internationale vidensklynge, hvor forskere og andre tager hen for at blive opdateret på det nyeste viden inden for børns udvikling og læring
- Virksomheder og organisationer vælger at etablere sig i Billund Kommune for at blive en del af Børnenes Hovedstad
- Byudviklere tager til Billund for at se byudvikling i børnehøjde

### 4.2 Hvad ønsker vi at gøre?

#### **Billund - et internationalt centrum for, om og med børn**

Billund Kommune vil skabe dagtilbud og folkeskoler i verdensklasse med udgangspunkt i et nyt fælles pædagogisk grundlag og en kobling af daginstitutioner og folkeskoler med fælles læreplaner og mål. Øget samarbejde med forsknings- og vidensinstitutioner på uddannelsesområdet, og deltagelse i forskningsprojekter skal løfte udviklingen og bidrage til at sætte Billund på verdenskortet som et internationalt centrum for forskning om børns udvikling, læring og trivsel.

Med hertil hører også, at Billund skal være børnenes digitale hovedstad. Det indebærer, at Billund i partnerskab med private aktører skal gå forrest i udvikling og implementering af ny digital teknologi for børn. Søndermarksskolen i Billund er allerede i dag udpeget som Flagship School i et samarbejde med LEGO om naturvidenskabelige faglokale.

**Byudvikling af Billund by i børnehøjde**

Billund Kommune ønsker, at Billund by, skal være en by, der møder børn i deres øjenhøjde. Det betyder, at Billund igennem byplanlægningen skal indrettes, så den i højere grad imødekommer børns behov.

## 5 Uddannelse, udvikling og læring

Uddannelse er en vej til vækst.

Et højt uddannelsesniveau og vækst hører sammen. Virksomheder med højtuddannede medarbejdere er de mest produktive. Ved at højne uddannelsesniveauet, kan man således skabe højere produktivitet og dermed øget vækst. Som kommune skal vi arbejde for, at forudsætningerne er til stede for, at virksomheder kan skabe øget vækst. Det handler om at sikre, at borgerne i kommunen har et tilstrækkeligt højt uddannelsesniveau til at kunne honorere virksomhedernes krav.

Et højere uddannelsesniveau vil også gøre kommunen og arbejdsstyrken mere fleksibel og således mindre sårbar over for konsekvenserne af den øgede globalisering, hvor arbejdspladser i stigende grad flyttes til udlandet. Ved at øge uddannelsesniveauet skaber vi gode forudsætninger for at kunne tiltrække nye vækstskabende virksomheder til kommunen. Desuden kan et højere uddannelsesniveau skabe bedre grobund for bedre folkesundhed og højere indkomstniveau.

Opgaven starter tidligt og handler om at skabe attraktive dagtilbud og folkeskoler, som stimulerer børn til læring og genererer trivsel. Det er udgangspunktet for, at børnene kan tilegne sig de kundskaber og værdier, som gør, at de kan mestre deres egen fremtid og fortsætte i uddannelsessystemet efter folkeskolen. Samtidig er tilstedeværelsen af attraktive dagtilbud og folkeskoler også vigtige parametre, som indgår i familiernes valg af, hvor man bosætter sig.

Der skal også være et varieret udbud af ungdomsuddannelser. Billund Kommune er strukturelt set begunstiget ved at have en meget bred palet af ungdomsuddannelser. Det etablerede samarbejde omkring Campus Grindsted er en grundforudsætning for, at Billund Kommune fremadrettet kan indfri vækstambitionerne – både i forhold til at kunne tilbyde kommunens borgere attraktive rammer for et indholdsrigt liv i Billund Kommune, men også for at højne det generelle uddannelsesniveau i kommunen. Derfor er det vigtigt, at den positive udvikling i ungdomsuddannelserne i Billund Kommune understøttes, så de kan stå stærkt i konkurrencen med ungdomsuddannelser i omegnskommunerne, og om placering af og indholdet i fremtidens ungdomsuddannelser.

### 5.1 Billund Kommunes mål for vækstindsatsen *Uddannelse, udvikling og læring* er:

- At øge uddannelsesniveauet generelt i Billund Kommune
- At skabe dagtilbud og folkeskoler i verdensklasse
- At skabe et godt grundlag for udvikling af et spændende studiemiljø i Grindsted omkring ungdomsuddannelserne
- At 95 % af alle unge gennemfører en ungdomsuddannelse
- At mindst 50 % gennemfører en gymnasial uddannelse
- At flere unge fra Billund Kommune gennemfører en mellemlang og lang videreuddannelse end i Region Syddanmark
- At gøre leg og læring til grundvilkår for udviklingen i Billund Kommune

## 5.2 Hvad ønsker vi at gøre?

### Dagtilbud og folkeskoler i verdensklasse

Billund Kommune vil skabe dagtilbud og folkeskoler i verdensklasse. Billund Kommune ønsker at udvikle indholdet i kommunens dagtilbud og folkeskoler med et nyt fælles pædagogisk grundlag, som skaber tilbud i verdensklasse. For at understøtte denne udvikling vil Billund kommune koble daginstitutioner og folkeskoler med fælles læreplaner og mål. Også øget samarbejde med forsknings- og vidensinstitutioner på uddannelsesområdet og deltagelse i forskningsprojekter skal løfte udviklingen

### Ungdomsuddannelser

Billund Kommune vil have flere unge til at gennemføre en ungdomsuddannelse. Mindst 95 % af hver årgang skal gennemføre en ungdomsuddannelse. Derfor vil Billund Kommune udvikle samarbejdet omkring Campus Grindsted, så der skabes et attraktivt studiemiljø. Det vil desuden styrke institutionernes konkurrenceevne i forhold til nabokommunernes uddannelsestilbud. Andre indsatser for at styrke ungdomsuddannelserne skal findes i bedre vejledning, skabelsen af flere praktikpladser, og sikre at fravalg bliver til omvalg. Målet er, at mindst 50 % gennemfører en gymnasial uddannelse.

### Uddannelsesniveaut i kommunen

Det generelle uddannelsesniveau i kommunen skal hæves. Midlet hertil er at sikre, at der fortsat tilbydes almene voksenuddannelser og gymnasiale uddannelser for voksne, ligesom der skal være gode efteruddannelsesmuligheder både på virksomheder og uddannelsesinstitutioner.

Billund Kommune vil arbejde på at udvide uddannelsestilbudet i campusområdet ved at tiltrække flere uddannelser til området, f.eks. social- og sundhedsuddannelser. Desuden vil kommunen med udgangspunkt i kommunens mange turismevirksomheder søge at etablere uddannelser inden for turismeerhvervet - også på internationalt niveau.

## 6 Alle veje fører til Billund og videre ud i verden

En velfungerende og veludbygget infrastruktur er en fundamental forudsætning for vækst og udvikling. De seneste årtiers erhvervs- og jobudvikling i Danmark er i høj grad foregået i de store bycentre og langs motorvejsnettet - herunder langs den østjyske motorvej og i trekantsområdet. I de kommende årtier vil den tendens fortsætte. Nøgleordet er mobilitet – mobilitet forstået som borgernes mulighed for at bevæge sig let rundt mellem arbejde og familieliv, men også virksomhedernes mulighed for at transportere deres varer og tiltrække arbejdskraft.

Som en kommune med store bosætningsambitioner skal vi udbygge infrastrukturen i kommunen, så den tilgodeser borgernes ønsker og forventninger. Det gælder f.eks. i forhold til at skabe sikre skoleveje og et veludbygget stisystem, som tilgodeser borgernes transport, motions- og rekreationsbehov. Det er afgørende faktorer i borgernes valg af bopæl og arbejdsplads.

Ligeledes skal Billund Kommune arbejde for at sikre, at infrastrukturen både til og fra kommunen og internt i kommunen tilgodeser erhvervslivets behov. Pendlingen mellem hjem og arbejde er en væsentlig og aktuel udfordring for mange borgere og således også for de virksomheder, som skal rekruttere kvalificeret arbejdskraft. Med næsten 7000 personer der pendler ind i Billund Kommune, og ca. 3.000 borgere der pendler ud af kommunen hver dag, er der behov for en effektiv infrastruktur. Det samme gælder i forhold til erhvervslivets behov for at transportere varer ad vejnettet.

Billund Kommune er begunstiget ved at være hjemkommune for Vestdanmarks største lufthavn, Billund Airport. Lufthavnens fortsatte udvikling er en vigtig parameter i at drive væksten i Billund Kommune. Denne udvikling skal Billund Kommune også understøtte.

Billund by vil i det kommende tiår udvikle sig til at blive en førende destination for familieturisme i Nordeuropa. Forventede 5 mio. turister, hvoraf mange vil ankomme til Billund i bil, vil sætte infrastrukturen til og fra Billund og i selve Billund by under pres. Kommunen vil derfor foretage de nødvendige investeringer i infrastrukturen, som kan understøtte en positiv turismeudvikling.

### 6.1 Billund Kommunes mål for vækstindsatsen *Alle veje fører til Billund og videre ud i verden* er:

- Udbygge og udvikle infrastrukturen i Billund Kommune så den understøtter væksten i kommunen
- At sikre etablering af Hærvejsmotorvejen
- Understøtter Billund Airports fremtidige udvikling

### 6.2 Hvad ønsker vi at gøre?

#### **Infrastrukturen skal forbedres**

Infrastrukturen til og fra Billund Kommune skal understøtte det faktum, at Vestdanmarks største lufthavn er placeret her sammen med store virksomheder og Nordeuropas største turismeressort for familieturisme. Lufthavnens ønsker skal kunne kombineres med behovet for at give pendlere og besøgende til turismeområderne, de store arbejdspladser og behov for øget godstransport gnidningsfri adgang til

kommunen. Det betyder, at kommunen vil understøtte alle forbedringer i infrastrukturen, som kan gavne trafikken til og fra Billund.

### **Hærvejsmotorvej og overordnede veje**

Staten har iværksat en analyse af kapacitetsbehovet for den nord/syd-gående vejtrafik i Jylland, herunder screening af mulige linjeføringer for en ny midtjysk motorvejskorridor ("Hærvejskorridoren"). Billund Kommune ønsker en Hærvejsmotorvej for at styrke den overordnede adgang til og fra Billund-området, og vil med alle midler søge at påvirke beslutningsprocessen herom.

De overordnede veje i Billund Kommune har store trafiktal, der giver kapacitetsproblemer. Derfor er der behov for løbende udvidelse og nyanlæg af de overordnede veje, både til og fra kommunen og i kommunen, så fremkommeligheden kan bevares for alle trafikanter.

Også jernbanespor til Billund Airport vil være et nødvendigt supplement for at sikre den fremtidige infrastruktur. Staten har indledt en screening af mulig linjeføring af en jernbaneforbindelse til Billund. Billund Kommune vil arbejde for, at der indarbejdes overvejelser om letbanetrafik fra trekantområdet til Billund, og at emnet indgår i statens fremtidige trafikinvesteringer.

### **Trafikafvikling internt i kommunen**

Den store trafikafvikling i kommunen kræver øget fokus på sikre trafikveje for alle trafikanter. Dette vil blive understøttet af kommunens trafiksikkerhedsplan.

Mange borgere, pendlere og flypassagerer i Billund Kommune er fortsat afhængige af affektiv bustransport, hvorfor der hele tiden skal ske en prioritering af de investerede midler, så flest mulig kan udnytte tilbudene.

Billund Kommune har en vedtaget stiplan, som også sikrer en optimal prioritering af de afsatte midler. Derved opfyldes målsætningen om, at der bliver et godt og sammenhængende cykelstinet i hele kommunen, både til gavn for kommunens borgere og turister. På samme måde er det vigtigt, at der indtænkes et velfungerende, sikkert og rekreativt stinet i kommunen, som forbinder boligområder, skoler, indkøbsområder og bymidter, og som skabes gode forbindelser til de rekreative naturområder.